



KREISSCHULE
Aarau-Buchs

Kreisschule Aarau-Buchs

Heinerich-Wirri-Strasse 3
5000 Aarau

E kreisschulpflege@aarau.ch
www.ksab.ch

Beantwortung einer Anfrage von Philippe Kühni, grünliberale Aarau Rohr betreffend strategischer Projekte

Sehr geehrte Frau Präsidentin
Sehr geehrte Mitglieder des Kreisschulrates

Am 22. Februar 2021 hat der Kreisschulrat Philippe Kühni eine Anfrage zum Thema strategische Projekte gestellt, dies im Hinblick auf die anstehende Neuorganisation der Schule (Neue Führungsstrukturen der Volksschule Aargau).

Die Kreisschulpflege beantwortet die Anfrage wie folgt:

1. Welche strategischen Projekte stehen in den kommenden 5 Jahren an?

Im Januar 2018 hat die Kreisschulpflege die Leitsätze für die Legislaturperiode 2018 bis 2022 kommuniziert. Basierend auf diesen hat die Geschäftsleitung Massnahmen definiert, um diese Ziele während der Legislaturperiode zu erreichen. Einige dieser Massnahmen initiieren strategische Projekte wie zum Beispiel die Einführung eines neuen Musikschulreglementes oder die Schulraumplanung Oberstufe. Andere Projekte haben mehr internen Charakter wie zum Beispiel die Entwicklung eines binnendifferenzierten und auf den Lehrplan 21 abgestimmten Unterrichtes.

Die Planung für die nächste Legislatur wird im Rahmen der nächsten Legislaturplanung erarbeitet. Die Kreisschulpflege wird rechtzeitig über das Verfahren informieren.

2. Wie wird die Reihenfolge bezüglich Dringlichkeit und Wichtigkeit eingeschätzt?

Für die Festlegung der Dringlichkeit und Reihenfolge werden in der Regel folgende Kriterien angewendet (die Auflistung stellt keine Priorisierung dar):

- Kantonale Vorgaben (z.B. Lehrplan 21)
- Vorgaben des Kreisschulrates (z.B. Motionen)
- Relevanz zum Schulbetrieb (z.B. Regelung der schulischen Angebote)
- Relevanz zur Infrastruktur (z.B. Schulraum)
- Schulentwicklung (z.B. Qualitätsmanagement, Förderung und Weiterentwicklung der Mitarbeitenden)
- Finanzielle Rahmenbedingungen und Möglichkeiten
- Vorhandene Ressourcen (z.B. Personalressourcen)
- zu erwartender Projektumfang (klein – mittel – gross)



KREISSCHULE
Aarau-Buchs

3. Bei regelmässigen Aufgaben: In welchem Rhythmus werden diese jeweils einer Überprüfung bzw. Evaluation unterzogen?

Über den Projektfortschritt (z.B. Erreichen eines wichtigen Meilensteines) wird an den Schulpflegesitzungen rapportiert. Halbjährlich informiert die Geschäftsleitung über den aktuellen Stand aller Projekte. Ein schulinternes Projektmonitoring erlaubt es der Geschäftsleitung, Abweichungen zeitnah zu erkennen und die notwendigen Massnahmen einzuleiten, um den Projektfortschritt sicherzustellen.

Die laufenden Aufgaben werden im Rahmen des Budgetprozesses punktuell oder auf spezifische Bereiche bezogen überprüft. Weitere Überprüfungen erfolgen im Rahmen von Projekten, wie zum Beispiel die Überprüfung der Organisation der Geschäftsleitung.

4. Welchen Aufwand wird die Bearbeitung dieser Projekte bei Schulpflege bzw. Vorstand und Schulleitung auslösen?

Der Aufwand ist für die verschiedenen Stufen je nach Projekt unterschiedlich. Mit der Neuorganisation der Geschäftsleitung und der anstehenden Optimierung der Führungsstrukturen wird eine Aufwands- und Ressourcenverschiebung hin zur Geschäftsleitung angestrebt. Die Mitglieder der Schulpflege bzw. des Vorstandes sollten sich dabei zunehmend auf die Arbeiten im Ressort, in Projektsteuerung und bei der strategischen Ausrichtung der Schule konzentrieren können.

5. Wie sieht die finanzielle Mittelfristplanung (ca. 5 Jahre) aus?

Die meisten Aufwendungen im Budget werden mit Pauschalen abgebildet. Dieser Aufwand verändert sich mit sich verändernden Schülerzahlen. Diese sind in der Tendenz steigend. Grosse Anpassungen an den Pauschalen zeichnen sich nicht ab. Grössere Veränderungen stehen eher im Zusammenhang mit den aktuellen Projekten.

Dabei ist insbesondere die Umsetzung des ICT Konzeptes mit den entsprechenden Investitionen und wiederkehrenden Kosten zu erwähnen. Darüber wird die Kreisschulpflege im Rahmen der Information und Beratung zum Konzept informieren.

Weitere Veränderungen sind bei Neu- oder Ersatzbauten zu erwarten. Diese wirken sich einerseits auf die Beschaffung von Schulmobiliar aus oder bei Oberstufenstandorten auf die Miete, die den Verbandsgemeinden bezahlt wird.

Die mittelfristige Planung kann auch durch die Aufnahme von neuen Aufgaben beeinflusst werden. Dabei ist vor allem die mögliche Einführung einer Tagesschule zu erwähnen. Dieses Projekt wird von der Stadt Aarau und der Gemeinde Buchs in Zusammenarbeit mit der Kreisschule Aarau-Buchs bearbeitet. Entsprechende Entscheidungen sind für 2022 vorgesehen.



KREISSCHULE
Aarau-Buchs

Als Ergebnis dieser Anfrage erhoffe ich mir eine regelmässige Berichterstattung ähnlich wie der Politplan bei der Einwohnergemeinde, der auch in den Budgetantrag integriert werden kann.

Entsprechende standardisierte Instrumente, die über die Berichterstattung im Finanzbereich gehen, liegen aktuell noch nicht vor. Die Kreisschulpflege ist ebenfalls der Meinung, dass eine Einführung solcher Instrumente anzustreben ist.

Die Beantwortung dieser Anfrage hat Kosten von 600 Franken (Ansatz: 150 Franken pro Stunde) verursacht.